

ȘCOALA GENERALĂ "GRIGORE SILAȘI" BECLEAN

**PLAN MANAGERIAL
ANUL ȘCOLAR 2011 -2012**

Director: Rus Vasile Gabriel

1. BAZA CONCEPTUALĂ.

Acest Plan Managerial este conceput în conformitate cu următoarele acte normative:

- *Legea Educației Naționale, Statutul Personalului Didactic, Legea nr.1/2011*
- *Regulamentul de Organizare și Funcționare a Unităților de Învățământ Preuniversitar*
- *Ordinele, notele, notificările și precizările M.E.C.T.S.*
- *Planul Managerial al ISJBN pentru anul școlar 2011-2012*

2. VIZIUNEA.

Școala Generală “Grigore Silași” trebuie să se încadreze în eforturile școlii bistrițene, de a deveni un mediu dinamic și democratic, care să asigure accesul la educație și oferind șanse egale de dezvoltare personală fiecărui elev prin dobândirea competențelor cheie, care să permită tinerilor inserția socială și învățarea pe tot parcursul vieții. Mediul educațional trebuie să ofere fiecărui tânăr posibilitatea afirmării talentului, aptitudinilor și aspirațiilor în spiritul respectului pentru valori, într-o societate bazată pe cunoaștere.

3. MISIUNEA.

Școala noastră promovează identificarea și dezvoltarea aptitudinilor elevului și realizează educația pentru colaborare și lucru în echipă; oferim șansă fiecarui elev să-și construiască viitorul și să se adapteze unei societăți dinamice.

Obiectivele generale ale Școlii Generale "Grigore Silași" Beclean pentru anul școlar 2011-2012:

- 1. Implementarea strategiilor de evaluare cu scop de orientare și optimizare a învățării*
- 2. Monitorizarea, prevenirea și reducerea absenteismului*
- 3. Realizarea unui cadru instituțional privind asigurarea calității educației și dezvoltarea sistemului de control managerial intern*
- 4. Dezvoltarea unui sistem de informare, monitorizare și comunicare în domeniul prevenirii și combaterii fenomenelor de violență în școală, al asigurării siguranței și securității elevilor*
- 5. Asigurarea egalității de șanse și sporirea accesului la educație*
- 6. Monitorizare și evaluarea rezultatelor la examene naționale, concursuri (elevi, cadre didactice)*
- 7. Asigurarea bazei legislative*
- 8. Asigurarea bazei materiale*

PLAN OPERAȚIONAL 2011-2012

1. Implementarea strategiilor de evaluare cu scop de orientare și optimizare a învățării					
Acțiuni/Activități	Responsabili și coordonatori	Resurse necesare	Termen orientativ	Indicatori	Evaluare
1.1. Organizarea evaluărilor inițiale ca reper pentru adaptarea procesului de învățare la particularitățile elevilor	Director	Legislația în vigoare	Septembrie - Octombrie 2011	Existența și aplicarea testelor validate, pe discipline	Procese verbale ale comisiilor
1.2. Analiza rezultatelor obținute la testările inițiale pe discipline și comunicarea confidențială a acestora către beneficiarii actului educațional	Director Adjunct	Curriculum Național Programele școlare	Octombrie - Noiembrie 2011	Centralizatoare și grafice statistice	Rapoarte sintetice
1.3. Proiectarea unor planuri operaționale privind evaluarea elevilor în scopul remedierii deficiențelor, asigurării progresului școlar și stimulării performanțelor.	Cadrele didactice		Octombrie - Noiembrie 2011	Existența planurilor de acțiune	Rapoarte scrise, procese verbale
1.4. Organizarea evaluărilor finale și analiza comparativă a rezultatelor de la cele două testări (inițială și finală)	Directori Comisii metodice		Iunie 2012	Existența și aplicarea testelor validate, pe discipline	Procese verbale comisiilor
1.5. Analiza comparativă între rezultatele evaluărilor și cele obținute la examenele naționale.	CA, CP		Conform graficelor MECTS	Centralizatoare și grafice statistice	Rapoarte sintetice
2. Monitorizarea, prevenirea și reducerea absenteismului					
Acțiuni/Activități	Responsabili și coordonatori	Resurse necesare	Termen orientativ	Indicatori	Evaluare
2.1. Inițierea de programe specifice, având ca obiective diminuarea absenteismului, reducerea abandonului școlar și a părăsirii timpurii a sistemului de educație	Director	Legislație specifică,	An școlar 2011-2012	Număr de programe specifice	Rapoarte specifice
2.2. Identificarea resurselor necesare pentru introducerea unui sistem electronic de monitorizare a intrării/ieșirii din școala, în vederea înregistrării instantanee a absențelor	Director Adjunct	Comitetul de părinți		Resurse identificate	

și întârzierilor					
2.3. Implementarea unui sistem informatizat de monitorizare a absențelor elevilor	Cadrele didactice			Număr de beneficiari	Rapoarte
2.4. Monitorizarea, la nivelul unității de învățământ, a absențelor elevilor și analiza cauzelor împreună cu familiile acestora	Directori CA, CEAC Responsabil comisie		Lunar	Număr de absențe	Raport statistic Graficul întâlnirilor cu părinții
2.5. Colectarea lunară și comunicarea către ISJ a numărului de absențe				Date statistice	Rapoarte specifice

3. Realizarea unui cadru instituțional privind asigurarea calității educației și dezvoltarea sistemului de control managerial intern

Acțiuni/Activități	Responsabili și coordonatori	Resurse necesare	Termen orientativ	Indicatori	Evaluare
3.1. Proiectarea activităților manageriale, pe baza unei diagnoze specifice, realiste, cu obiective care să vizeze proceduri de asigurare a calității și de dezvoltarea a sistemului de control managerial intern(SCMI).	Director		An școlar 2011-2012	Programe manageriale întocmite cu respectarea normelor	Proceduri Rapoarte sintetice Rapoarte de monitorizare
3.2. Implementarea și dezvoltarea sistemului de control managerial intern	Director Adjunct			Componența CEAC conform legislației	Evaluarea internă anuală - rapoarte de evaluare internă
3.3. Monitorizarea și evaluarea modului în care se aplică, la nivelul școlii, politicile educaționale, privind managementul educațional, evaluarea și dezvoltarea instituțională, asigurarea calității	Membrii CEAC	Legislație specifică	Conform termenelor de proiectare	Raportare conform termenelor ARACIP	
3.4. Monitorizarea activității comisiilor de evaluare și de asigurare a calității.	Director		Conform graficelor		

4. Dezvoltarea unui sistem de informare, monitorizare și comunicare în domeniul prevenirii și combaterii fenomenelor de violență în școală, al asigurării siguranței și securității elevilor

Acțiuni/Activități	Responsabili și coordonatori	Resurse necesare	Termen orientativ	Indicatori	Evaluare
4.1. Popularizarea și aplicarea prevederilor Legii nr.35/2.03.2007 privind siguranța în	Director			Existența Planurilor operaționale	

unitățile de învățământ, realizarea sistemului cadru de asigurare a protecției unităților școlare, a siguranței elevilor și a personalului didactic.	Director Adjunct	Legislația în vigoare	An școlar 2011 - 2012	specifice în școală	Respectarea legislației	
4.2. Realizarea acordurilor de parteneriat între școală și autorități publice cu atribuții în domeniul prevenirii și combaterii fenomenelor de violență				Număr de acorduri de parteneriat încheiate	Evidențele acțiunilor specifice	
4.3. Optimizarea comunicării cu familia în vederea prevenirii fenomenului de violență în unitățile școlare				Număr întâlniri și activități derulate de consiliile elevilor	Rapoarte sintetice	
4.4. Intensificarea și diversificarea în școală a măsurilor și acțiunilor de organizare internă, prevenire și educație privind asigurarea ordinii și siguranței copiilor.				Planuri operaționale	Rapoarte de monitorizare	
4.5. Monitorizarea asigurării securității și siguranței elevilor în unitatea de învățământ				Cadrele didactice	Număr întâlniri și activități derulate de consiliile reprezentative ale părinților	Graficul lectoratelor cu părinții
4.6. Implicarea consiliilor elevilor și a consiliilor reprezentative ale părinților în realizarea unor proiecte educaționale privind prevenirea și combaterea violenței în școală				CA	Proceduri	Îmbunătățirea climatului educațional din școli prin diminuarea numărului de conflicte
Directori Cadre didactice						

5. Asigurarea egalității de șanse și sporirea accesului la educație

Acțiuni/Activități	Responsabili și coordonatori	Resurse necesare	Termen orientativ	Indicatori	Evaluare
5.1. Punerea în practică a programelor pentru facilități sociale acordate elevilor/ profesorilor, burse, Euro 200, microbuz școlar și alte facilități	Directori Conducerea școlii	Legislația în vigoare	Conform graficelor	Programe MECTS	Rapoarte sintetice
5.2. Susținerea activităților CDI prin furnizarea de resurse AeL, informații media pentru toate formele de învățământ la nivelul școlii și structurilor	CDI AeL				
5.3. Extinderea învățării informatizate prin formarea și consilierea cadrelor didactice în folosirea eficientă a rețelelor de calculatoare,	Conducerea școlii Diriginții		An școlar 2011 - 2012	Resurse curriculare și materiale	

CDI și AeL în lecții	Conducerea școlii Diriginții			Scaderea actelor de indisciplină	Rapoarte de monitorizare
5.4. Monitorizarea și diseminarea în cadrul școlii și școlilor structură a programelor de masuri privind acțiunile care sunt menite să prevină violența în școli și abandonul școlar, elaborarea de programe educaționale pe tematica abandonului					
5.5. Reducerea absenteismului în rândul elevilor prin intensificarea activității de consiliere a elevilor și părinților-monitorizarea zilnică a prezenței de către profesorii de serviciu pe unitate	Consiliul elevilor Profesorii de serviciu pe unitate				

6. Monitorizare și evaluarea rezultatelor la examene naționale, concursuri (elevi, cadre didactice)

Acțiuni/Activități	Responsabili și coordonatori	Resurse necesare	Termen orientativ	Indicatori	Evaluare
6.1. Reactualizarea bazei de date la nivelul instituției, cooptarea profesorilor ce vor face parte din comisia pentru Evaluarea Națională	Conducerea școlii Secretariat	Metodologia EN	Aprilie-Mai	Baze de date funcționale la nivel de instituție Comisia EN	Rezultate comparative
6.2. Monitorizarea și evaluarea examenelor naționale, concursurilor școlare și organizarea olimpiadelor școlare pe discipline la nivel local și zonal	Conducerea școlii Comisiile metodice CEAC		Februarie- Martie 2009	Statisticile comparative	

7. Asigurarea bazei legislative

Acțiuni/Activități	Responsabili și coordonatori	Resurse necesare	Termen orientativ	Indicatori	Evaluare
7.1. Actualizarea breviarului juridic privind legislația în învățământ	Conducerea școlii Secretariat	LEN			Rapoarte de activitate a serviciilor secretariat
7.2. Aplicarea Legii Educației Naționale nr. 1/2011, a Statutului personalului didactic, ROFUIP, a ordinelor și metodologiilor MECTS	Conducerea școlii Secretariat	Regulament acte studii	Permanent		

7.3. Evidența și gestionarea actelor de studii și a documentelor de evidență școlară.	Secretariat				
7.4. Soluționarea stărilor conflictuale sesizate direct sau exprimate prin reclamații la nivel de școală	Conducerea școlii				
8. Asigurarea bazei materiale					
Acțiuni/Activități	Responsabili și coordonatori	Resurse necesare	Termen orientativ	Indicatori	Evaluare
8.1. Continuarea programului de dotare și modernizare permanentă a școlii și a curții Modernizarea rețelelor de calculatoare, Întreținerea copiatoarelor. Introducerea internetului în clasele primare	Conducerea școlii	Buget Fonduri proprii	An școlar 2011 - 2012	Mijloace didactice Resurse materiale	Rapoarte de activitate
8.2. Dezvoltarea fondului de carte din bibliotecă Dezvoltarea, modernizarea și întreținerea CDI-ului	CA CDI				

Avizat în CP la data: 10.10.2011

Aprobat în CA la data: 11.10.2011