



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "GRIGORE SILAȘI"

Piața Libertăți, Nr. 19,
Cod poștal 425100, Beclean, Bistrița-Năsăud, România
Tel: +40(263)343 129; Fax: +40(263)343 734.
e-mail: scoalagrigrilesiasi@yahoo.com

<http://www.scoalagrigoresilasi.ro>

Nr. 3211 /16 .10.2019

PLAN OPERAȚIONAL

ȚINTE STRATEGICE – conform PDI

ȚINTA 1: Creșterea calității procesului de învățământ prin valorificarea eficientă a surselor de finanțare.

Această țintă a fost selectată ca primordială datorită necesității modernizării tuturor spațiilor școlare și auxiliare, a modernizării dotărilor, la nivelul cerut de compatibilizarea sistemului de învățământ la standarde europene. Urmărim crearea unor spații adecvate cerințelor de funcționalitate pentru instruirea și educarea elevilor, prin cooperarea cu autoritățile locale cu asociația părinților și comitele de părinți.

ȚINTA 2 : Realizarea unui învățământ axat pe aplicarea metodelor active și a strategiilor didactice centrate pe elev.

Această țintă strategică se bazează pe formarea corespunzătoare a cadrelor didactice din școală și are în vedere introducerea unor inovații didactice în procesul de predare-evaluare pentru toate disciplinele, pentru adaptarea la cerințele de dezvoltare personală și profesională ale elevilor, în perspectiva integrării în viața socială și profesională

ȚINTA 3: Utilizarea unui sistem eficient de comunicare.

Ținta vizează dotarea tuturor compartimentelor cu mijloace moderne de comunicare, realizarea liniilor de comunicare interne și interinstituționale și adecvarea schimbului de informații la ritmul schimbărilor din societatea românească.

ȚINTA 4: Promovarea imaginii școlii pe plan local, național și internațional.

Ținta vizează realizarea unei noi imagini a școlii ca centru de resurse educaționale și de servicii oferite comunității, ca centru de promovare a științei și culturii românești la nivel local, național și internațional.

OBIECTIVE SPECIFICE 2019-2020

Domeniul functional	Dezvoltare curriculară	Dezvoltarea resurselor umane	Dezvoltarea resurselor financiare și dezvoltarea bazei materiale	Dezvoltarea relațiilor comunitare
Corelarea cu PDI				
ȚINTA 1 Creșterea calității procesului de învățământ prin valorificarea eficientă a surselor de finanțare.	Asigurarea disciplinelor de învățământ și a celor din oferta C.D.Ș cu resursele materiale special concepute și realizate pentru a fi utilizate de profesor în activitatea de predare și de elevi în cea de învățare. Asigurarea disciplinelor de învățământ și celor din oferta C.D.Ș cu tehnologie informatică, cu acces la intrnet, necesare diversificării procesului instructiv.	Formarea cadrelor didactice în vederea utilizării tehnologiei informatice în activitatea didactică . Formarea cadrelor didactice în vederea utilizării eficiente a resurselor oferite de softurile educaționale și de site-urile specializate în activități didactice	Realizarea unei proiectări bugetare adecvate cerințelor prioritare de dotare. Atragerea de sponsorizări pe proiecte concrete de dotare pentru dezvoltarea bazei materiale	Cooptarea Primăriei în susținerea financiară a proiectelor de dotare materială a școlii. Cooptarea asociațiilor de părinți din cadrul școlii în activitatea de proiectare și realizare a activităților de dotare materială
ȚINTA 2 Realizarea unui învățământ axat pe aplicarea metodelor active și a strategiilor didactice centrate pe elev	Adaptarea curriculum-ului național și al C.D.Ș la cerințele învățării activ-participative centrate pe elev în concordanță cu cerințele de dezvoltare personală ale elevilor	Formarea cadrelor didactice pentru aplicarea metodelor active și a centrării activității didactice pe elev	Achiziționarea de mijloace didactice și echipamente adecvate situațiilor de învățare centrate pe elev	Dezvoltarea parteneriatelor cu structuri implicate în educație, pentru îmbunătățirea metodelor de predare/evaluare și centrarea lor pe elev
ȚINTA 3 Utilizarea unui sistem eficient de comunicare	Utilizarea instrumentelor și mijloacelor moderne de comunicare în vederea diseminării informațiilor/noutăților privind curriculum național și CDȘ. Dezvoltarea în rândul elevilor, prin curriculum-ul fiecărei discipline, a abilităților de comunicare și argumentare adecvate cerințelor actuale	Dezvoltarea abilităților personale, a deprinderilor sociale și tehnice ale personalului didactic și didactic auxiliar în promovarea unui sistem de comunicare și argumentare compatibil cu cerințele actuale	Dezvoltarea și adaptarea bazei materiale pentru susținerea adecvată a sistemului de comunicare	Dezvoltarea și adaptarea sistemului de comunicare cu reprezentanți ai ONG –urilor (Edu Networks), instituțiile de învățământ din țară și străinătate
ȚINTA 4 Promovarea imaginii	Diseminarea informațiilor despre oferta curriculară a școlii, cooperarea cu alte unități școlare	Responsabilizarea și motivarea resursei umane pentru promovarea , prin rezultate a	Atragerea de resurse pentru realizarea unor materiale de promovare a imaginii școlii.	Creșterea numărului de parteneriate cu instituții/ organizații/ mass-media,

școlii pe plan local, național și internațional	similare pentru îmbogățirea ofertei CDȘ	imaginii școlii pe plan național și internațional. Motivarea elevilor pentru obținerea de performanțe școlare și extrașcolare menite să contribuie la creșterea prestigiului școlii pe plan național și internațional	Realizarea unui set de materiale de prezentare a școlii, care să poată fi utilizate în proiectele/activitățile extracurriculare de către profesorii școlii și de către elevii implicați	implicate în promovarea imaginii școlii pe plan local , național și internațional
--------------------------------------------------------	-----------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------

ACȚIUNI PROPUSE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR

A. Domeniul funcțional: CURRICULUM

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Asigurarea disciplinelor de învățământ și a celor din oferta C.D.Ș cu resursele materiale special concepute și realizate pentru a fi utilizate de profesor în activitatea de predare și de elevi în cea de învățare. Asigurarea disciplinelor de învățământ și celor din oferta C.D.Ș cu tehnologie informatică, cu acces la internet, necesare diversificării procesului instructiv.	Monitorizarea aplicării curriculumului național, a planurilor cadru la toate nivelurile și formele de învățământ	Comisia pentru curriculum	Luna Septembrie	Verificarea aplicării noilor programe
	Respectarea programărilor pentru desfășurarea orelor în cabinetele multimedia, în cabinetul de informatică și CDI	Toate cadrele didactice	Permanent	Lista intrărilor
Adaptarea curriculum-ului național și al C.D.Ș la cerințele învățării activ-participative centrate pe elev în concordanță cu cerințele de dezvoltare personală ale elevilor	Implementarea metodelor active de învățare și a metodelor alternative de evaluare	Director Director adjunct Responsabilii comisiilor metodice	Luna Septembrie	Verificarea aplicării noilor programe
	Organizarea programelor de recuperare și consolidarea cunoștințelor și deprinderilor	Responsabilii comisiilor metodice	Luna Octombrie	Grafic de consultații, pregătire suplimentară/diferențiată

Utilizarea instrumentelor și mijloacelor moderne de comunicare în vederea diseminării informațiilor/ noutăților privind curriculum național și CDȘ. Dezvoltarea în rândul elevilor, prin curriculum-ul fiecărei discipline, a abilităților de comunicare și argumentare adecvate cerințelor actuale	Realizarea unei planificări de utilizare a echipamentelor.	Director adjunct. Șefii de catedră	Activitate permanentă	Planificare de utilizare a echipamentelor
	Monitorizarea activității cadrelor didactice	Director adjunct. Șefii de catedră	Activitate permanentă	
	Realizarea de asistențe la orele de curs și alte activități.	Director adjunct. Șefii de catedră	Activitate permanentă	Fișe de asistență la ore
Diseminarea informațiilor despre oferta curriculară a școlii, cooperarea cu alte unități școlare similare pentru îmbogățirea ofertei CDȘ	Realizarea de parteneriate între școli de același nivel, participarea la concursuri și proiecte educative, susținerea de lecții demonstrative la orele CDȘ	Comisiile metodice	Permanent	Fișe de asistență și procese verbale ale comisiilor

B. Domeniul funcțional: RESURSE UMANE

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Formarea cadrelor didactice în vederea utilizării tehnologiei informatice în activitatea didactică . Formarea cadrelor didactice în vederea utilizării eficiente a resurselor oferite de softurile educaționale și de site-urile specializate în activități didactice	Asigurarea condițiilor necesare	Directori Comisia perfecționare și formare continuă	An școlar	Numărul de cereri de înscriere și implicit dosare depuse raportat la persoane care îndeplinesc condițiile de înscriere
	Prezentarea ofertei de formare continuă a județului sau a furnizorilor de programe acreditați	Directori Comisia perfecționare și formare continuă	An școlar	Analiza de nevoi
Formarea cadrelor didactice pentru aplicarea metodelor active și a centrării activității didactice pe elev	Inscrierea cadrelor didactice la CRED	CP și CA	An școlar	Numărul de cereri de înscriere
	Monitorizarea performanțelor personalului școlii în ceea ce privește participarea la cursuri de perfecționare, activității didactice.	Comisia de perfecționare. Coordonator proiecte și programe.	An școlar	Număr persoane înscrise
Responsabilizarea și motivarea resursei umane	Organizarea unor evenimente de promovare, evidențiere și	Director Director adjunct	Sfârșit de an școlar	Diplome, premii

<p>pentru promovarea , prin rezultate a imaginii școlii pe plan național și internațional. Motivarea elevilor pentru obținerea de performanțe școlare și extrașcolare menite să contribuie la creșterea prestigiului școlii pe plan național și internațional</p>	<p>recompensare a elevilor/ cadrelor didactice cu performanțe deosebite Profesorul anului – elevul anului</p>			
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

C. Domeniul funcțional: RESURSE MATERIALE

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
<p>Realizarea unei proiectări bugetare adecvate cerințelor prioritare de dotare. Atragerea de sponsorizări pe proiecte concrete de dotare pentru dezvoltarea bazei materiale</p>	<p>Întocmirea Proiectului de buget pe 2020, respectând legislația în vigoare</p>	<p>Directori, contabili</p>	<p>Ianuarie 2020</p>	<p>Încadrarea în limitele bugetului alocat Utilizarea rațională a resurselor financiare</p>
	<p>Atragerea sponsorilor în vederea premierii Profesorul anului /Elevul anului</p>	<p>Directori,</p>	<p>Iunie</p>	<p>Cadouri, diplome</p>
<p>Achiziționarea de mijloace didactice și echipamente adecvate situațiilor de învățare centrate pe elev</p>	<p>Amenajarea spațiilor școlare din perspectiva creării unui mediu prietenos</p>	<p>Directori, contabili, administrator, muncitori</p>	<p>Sem II</p>	<p>Realizarea cabinetului ALTFEL</p>
<p>Dezvoltarea și adaptarea bazei materiale pentru susținerea adecvată a sistemului de comunicare</p>	<p>Asigurarea funcționalității centrului de documentare și informare și utilizarea acestuia în desfășurarea unor acțiuni ale școlii</p>	<p>Bibliotecar</p>	<p>Acțiune permanentă</p>	<p>Graphic activități</p>

Atragerea de resurse pentru realizarea unor materiale de promovare a imaginii școlii. Realizarea unui set de materiale de prezentare a școlii, care să poată fi utilizate în proiectele/activitățile extracurriculare de către profesorii școlii și de către elevii implicați	Acțiuni specifice de identificare a disponibilităților de implicare a părinților prin asociațiile de părinți	Consilier educativ Comisia dirigintilor	Început de an financiar	Numărul de părinți participanți Numărul de probleme soluționate prin implicarea părinților
	Realizarea ofertei educaționale și promovarea ei	Consilier educativ	Ianuarie	Impactul avut în comunitate

D. Domeniul funcțional: DEZVOLTAREA RELAȚIILOR COMUNITARE

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Cooptarea Primăriei în susținerea financiară a proiectelor de dotare materială a școlii. Cooptarea asociațiilor de părinți din cadrul școlii în activitatea de proiectare și realizare a activităților de dotare materială	1.Stabilirea împreună cu reprezentanții autorităților locale a priorităților de dezvoltare ale unității școlare sub aspectul investițiilor, reparațiilor curente și capitale, igienizărilor și obținerea autorizațiilor sanitare	Director, director adjunct	An școlar	Finalizarea lucrărilor de reabilitare
Dezvoltarea parteneriatelor cu structuri implicate în educație, pentru îmbunătățirea metodelor de predare-evaluare și centrarea lor pe elev	Schimburi de experiență cu școlile din clusterul BN	Director Responsabil de proiect	2019-2023	Număr de acțiuni Gradul de diseminare al exemplurilor de bună practică;
Dezvoltarea și adaptarea sistemului de comunicare	Implicarea tuturor cadrelor didactice în proiectul Edu	Director Responsabil de proiect	2019-2023	Număr de activități Numărul de elevi și cadre

cu reprezentanți ai ONG – urilor (Edu Networks), instituțiile de învățământ din țară și străinătate	Networks			didactice implicate în proiecte
Creșterea numărului de parteneriate cu instituții/ organizații/ mass-media, implicate în promovarea imaginii școlii pe plan local , național și internațional	Implementarea și monitorizarea programelor de cooperare europeană (<i>Erasmus+</i> , <i>eTwinning</i>)	Director Responsabil comisia pentru proiecte europene	An școlar	Numărul de proiecte derulate
	Derularea activităților prevăzute în protocoalele de parteneriat încheiate cu instituțiile locale și din județ (Inspectoratul local și Județean de Poliție, ISU, etc.) în vederea implementării proiectelor educative	Consilier educativ	Permanent	Numărul de proiecte în derulare

Avizat în ședința CP din 17.10.2019, aprobat în ședința CA din 18.10.2019

Director: prof. Rus Vasile Gabriel